|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Controle de Versões** | | | |
| **Versão** | **Data** | **Autor** | **Notas da Revisão** |
| 1.0 | 30/11/2017 | Leonardo Pereira | Primeira Elaboração |

# Objetivo do Plano de gerenciamento dos custos

O [Plano de gerenciamento dos custos](https://escritoriodeprojetos.com.br/plano-de-gerenciamento-dos-custos) descreve como os custos do projeto serão planejados, estruturados e controlados fornecendo detalhes dos processos e ferramentas usadas, e serve como guia para a equipe durante todo o projeto para as questões relacionadas aos custos.

# Método de gerenciamento dos custos

Gerenciar os custos do projeto requer um [Plano de gerenciamento dos custos](https://escritoriodeprojetos.com.br/plano-de-gerenciamento-dos-custos) aprovado englobando os principais processos dos custos definidos abaixo. O Plano de gerenciamento dos custos é desenvolvido e aprovado durante a fase de planejamento do projeto para orientar a equipe do projeto sobre como os processos dos custos serão planejados, estruturados e controlados.

# Processos de Gerenciamento dos custos

[**Estimar os custos**](https://escritoriodeprojetos.com.br/estimar-os-custos)

É o processo de desenvolvimento de uma estimativa de custos dos recursos monetários necessários para terminar as atividades do projeto. Essa estimativa será feita através de pesquisa de mercado feita com as empresas que irão participar da licitação e o do método “Bottom-up” em que o custo de pacotes de trabalho individuais ou atividades é estimado com o maior nível de detalhes especificados;

**Determinar Orçamento**

É o processo de agregação dos custos estimados de atividades individuais ou pacotes de trabalho para estabelecer uma linha de base dos custos autorizada;

.

[**Controlar os custos**](https://escritoriodeprojetos.com.br/controlar-os-custos)

É o processo de monitoramento sobre o andamento do projeto, para a atualização do seu orçamento e gerenciamento das mudanças feitas na linha de base de custos. Os custos serão controlados e monitorados diariamente analisando gastos e quanto se tem em caixa.

## Documentos padronizados dos custos

Os documentos utilizados nos processos de custos estão relacionados no Plano de Gerenciamento das Aquisições, serão armazenados na pasta de rede do projeto em um servidor de dados e utilizados pelo Gerente de Projetos, Consultor de Projetos, Consultor Financeiro e Consultor Jurídico. Sua utilização se dará durante o processo de contratação dos produtos e serviços do projeto, podendo também ser utilizado para consultas durante o projeto.

O controle dos gastos será feito através de uma Empresa terceirizada.

## Ferramentas

* **Opinião especializada**: Guiada por informações históricas, fornece um discernimento valioso sobre o ambiente e informações de projetos passados similares. A opinião especializada também pode recomendar combinação de métodos e como reconciliar as diferenças entre eles;
* **Técnicas analíticas:** O desenvolvimento do Plano de Gerenciamento dos Custos pode envolver a escolha de opções estratégicas para financiar o projeto, tais como: autofinanciamento, financiamento com capital ou financiamento com débito.

As políticas e procedimentos organizacionais podem influenciar que técnicas financeiras serão empregadas nessas decisões. As técnicas podem incluir (mas não estão limitadas a): período de reembolso, retorno sobre o investimento, taxa interna de retorno, fluxo de caixa descontado, e valor presente líquido;

* **Reuniões:** Reuniões de planejamento para desenvolver o Plano de Gerenciamento dos Custos. Os participantes dessas reuniões podem incluir o patrocinador do projeto, membros selecionados da equipe do projeto e das partes interessadas, qualquer pessoa com responsabilidade nos custos do projeto.

# Estimar os custos

No atual momento a estimativa de custo em relação ao projeto será direcionado para adquirir o Banco de Dados, toda parte de desenvolvimento com o Software será braçal, no qual não terá custo de mão de obra. Em relação ao POO e outras áreas afins do projeto não terão custo pois os mesmos integrantes estão assumindo as funcionalidades impostas dentro do projeto.

# Determinar o orçamento

* R$10.000,00 – Banco de Dados

# Controlar os custos

Os custos e o prazo serão monitorados através do Gerenciamento do valor agregado e de seus indicadores de prazo (SPI) e custo (CPI) e semáforos para indicar o progresso do projeto.

Os critérios serão:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Indicador | Verde | Amarelo | Vermelho |
| SPI | >= 1.0 | >= 0.9 < 1.0 | < 0.9 |
| CPI | >= 1.0 | >= 0.9 < 1.0 | < 0.9 |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Aprovações** | | |
| **Participante** | **Assinatura** | **Data** |
| Patrocinador do Projeto | Victor Vargas de Andrade |  |
| Gerente do Projeto | Klisman Falcão |  |